



**EUDE** | EUROPEAN  
BUSINESS  
SCHOOL  
ESCUELA EUROPEA DE DIRECCIÓN Y EMPRESA



UNIVERSIDAD  
**EUDE**

**REFLEXIONES  
ECONÓMICAS  
Y ESTRATÉGICAS  
LATINOAMÉRICA  
2024**



# índice

<b>Introducción</b>	<b>4</b>
<b>Proyecciones económicas para <b>Argentina</b> en 2024</b>	<b>6</b>
<b>Proyecciones económicas para <b>Colombia</b> en 2024</b>	<b>10</b>
<b>Proyecciones económicas para <b>Costa Rica</b> en 2024</b>	<b>16</b>
<b>Proyecciones económicas para <b>Ecuador</b> en 2024</b>	<b>20</b>
<b>Proyecciones económicas para <b>Panamá</b> en 2024</b>	<b>26</b>
<b>Proyecciones económicas para <b>República Dominicana</b> en 2024</b>	<b>28</b>
<b>Agradecimientos</b>	<b>38</b>

# Introducción

El entorno actual está cargado de incertidumbre como estamos acostumbrados a ver en los últimos años, pero de esto no hay que asustarse, la incertidumbre siempre ha existido a nuestro alrededor, **lo único que diferencia nuestra época es que somos más conscientes de esta incertidumbre porque estamos más informados y la información nos llega más rápida que nunca.**

**Si el lastre al crecimiento económico en los años anteriores fue la pandemia y seguidamente la invasión de Ucrania por parte de Rusia, en el nuevo escenario internacional nos encontramos con el ataque terrorista al estado de Israel, que añade más inestabilidad al escenario internacional.**

De todas formas, el 2023 no ha sido un año tan negativo como se esperaba desde el punto de vista del **crecimiento económico** en su conjunto y eran lógicas las expectativas que se tenían, sobre todo motivadas por la subida de los costes energéticos y de las materias primas que, efectivamente han repuntado significativamente, **pero no tanto como se preveían.**

Otros **elementos que añadir** y que han afectado claramente a la competitividad y al escenario empresarial ha sido la **subida de los tipos de interés por la Reserva Federal de los Estados Unidos, del Banco Central Europeo y gran parte de los bancos centrales nacionales**, encareciendo el precio del dinero como medida antiinflacionista.

La región de LATAM se ha caracterizado por varios **acontecimientos relevantes** como son **los nuevos gobiernos en Brasil, Ecuador y en Argentina y en general en Hispanoamérica** los Gobiernos tendrán que **asumir nuevos retos** con la toma de medidas duras y exigentes encaminadas a fortalecer sus economías.

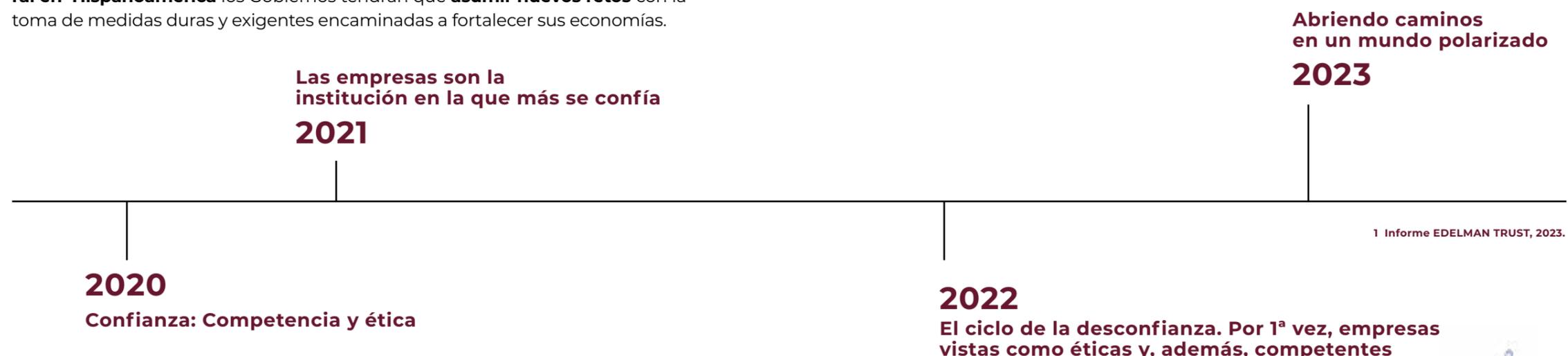
**Otros aspectos no menos importantes ha sido la subida de la presión fiscal con carácter general, las necesarias reformas tributarias y la cada vez menos confianza en las instituciones políticas y una mayor polarización de la sociedad.** En el último informe EDELMAN TRUST 2023 así lo confirma donde resulta especialmente significativo cuatro aspectos del escenario actual:

1. El optimismo económico a nivel mundial se está derrumbando
2. Una cada vez menor confianza en las instituciones
3. Una mayor polarización de la sociedad
4. Fuerte desconfianza en las redes sociales como medio de información veraz.

Pero este mismo informe pone de manifiesto una **evolución creciente en la confianza en las empresas** y, por tanto, su papel más protagonista como agente transformador que tienen las empresas en la sociedad.

**En la edición del año 2021 de EDELMAN TRUSTI, las conclusiones eran que las empresas son las instituciones que más se confía.** En el año 2022, por primera vez **las empresas son vistas como éticas y competentes** y, el 2023 es el año de la **polarización.**

Así nos encontramos con un escenario en que a las empresas se les pide más y que el vacío de liderazgo dejado por las instituciones sea cubierto por las empresas. **Además, se demanda una mayor colaboración entre Gobierno y empresas**, para elaborar normas y políticas encaminadas a conseguir una sociedad cada vez más justa, segura y próspera.



## Abriendo caminos en un mundo polarizado 2023

**Juan Díaz del Río**  
 Director Académico EUDE Business School

# Argentina

## Reflexiones económicas y estratégicas 2024 Centro de Estudios para la Recuperación Argentina, Facultad de Cs. Económicas, UBA.

### I SITUACIÓN ACTUAL ECONÓMICA Y ESTRATÉGICA

La economía argentina enfrenta una frágil situación macroeconómica. A pocos días de cambio de gobierno nacional, la herencia en materia económica es, al menos, alarmante:

#### • Actividad económica estancada.

**Factor estructural:** Argentina no logra crecer de forma sostenida desde 2011. De hecho, la serie de actividad presenta una forma de serrucho (crecimiento seguido de recesión, donde paradójicamente los períodos con expansión suelen acompañar los ciclos electorales y por ende la expansión en el gasto). En tanto, **el PBI per cápita se encuentra en torno a un 10% por debajo de lo que era diez años atrás**. Dados los rasgos propios que ha desarrollado la sociedad argentina en base a una serie de episodios históricos caracterizados por distintos tipos de crisis (plan Bonex, crisis de la convertibilidad, **corralito**, entre otros) y la insuficiencia de la moneda nacional como instrumento de resguardo de valor, el **propio ahorro nacional se bifurca en formación bruta de activos externos (dolarización del ahorro)**. Más aún, este suele ubicarse de forma subterránea a los carriles propios del sistema financiero formal, anulándose un importante canal de generación de crédito y limitando **así la capacidad de influir en los indicadores reales de crecimiento**. Asimismo, la falta de flexibilidad para **aggiornar** instituciones que han quedado vetustas (como las laborales), erradican la posibilidad de que el mercado de trabajo sea un factor dinamizante.

**Factor coyuntural:** siendo un país fuertemente **dependiente de las exportaciones agropecuarias** (65% del total), durante 2023 atravesó una de las sequías más severas de las últimas décadas, que restó el equivalente a USD 20.000 millones de exportaciones (5% del PBI, aproximadamente). Ante la negativa del Gobierno Nacional de corregir el tipo de cambio para reestablecer el equilibrio comercial, dados los efectos indeseables de pass through y recalentamiento de la dinámica inflacionaria en una economía altamente indexada, se recurrió a la utilización de financiamiento externo (swap con China, FMI, CAF, entre otros). No obstante, eso generó un **nivel de actividad y consumo artificial por encima de la frontera de producción de 2023**.

#### • Desbalances financieros.

Actualmente **el Banco Central se encuentra sin reservas internacionales**, con reservas netas -las cuales descuentan el swap con el Banco Popular de China, encajes bancarios de los depositantes, entre otros- alcanzan los USD 10.000 millones negativos). Mientras tanto, sus pasivos monetarios alcanzan el 12% del PBI (donde el 75% son pasivos remunerados por los cuales la entidad paga una tasa efectiva del 255% anual para mantener ese dinero fuera de circulación. Producto de esta

situación, el **estricto control de cambios que impera sobre la economía se ha ido endureciendo**, resultando en un tipo de cambio alternativo (financiero) que más que duplica el tipo de cambio de referencia (oficial), induciendo expectativas de devaluación y, con ello, afectando negativamente la formación de precios.

#### • Inflación.

Actualmente la inflación núcleo navega el 13%-14% mensual (+300% anualizado), donde una serie de productos (aproximadamente el 40% del índice de precios al consumidor) se encuentra bajo acuerdo de precios y/o congelados, agregando varios puntos de inflación reprimida. El correlato es un poder adquisitivo que se deteriora con rapidez (desde diciembre de 2019 el salario real cayó 7% para los trabajadores registrados y 33% para los informales<sup>2</sup>) y **la pobreza se incrementa** (actualmente 40% del total de la población). En ese sentido, la sustitución de ahorro por consumo<sup>3</sup> contribuyó a mantener cierto grado de demanda durante 2023 pese a estos niveles y aceleración de la inflación, pero su efectividad se reduce en el margen a medida que **cada piso de inflación es más alto al anterior** y el consumo recreativo migra a consumo esencial.

### II. REPERCUSIONES POR CONFLICTOS BÉLICOS Y SITUACIÓN DE GOBIERNO NACIONAL.

La invasión rusa sobre Ucrania generó una contracción de la oferta de commodities, especialmente de maíz y trigo donde el país se ubica como el tercer y quinto exportador mundial, respectivamente. Su correlato fue una subida de los precios de dichos productos, con una subida que alcanzó el 32% y 39%<sup>4</sup>, respectivamente. La externalidad positiva para Argentina que tuvo este trágico evento fue una **revalorización de su canasta exportadora**, lo cual elevó los términos de intercambio, ubicándolos en el mismo nivel que en 2012 (récord histórico), un 37% por encima del promedio de 1986-2022<sup>5</sup>. Aún más, considerando el diferencial aportado por la mejora de los términos de intercambio, podría decirse que el tipo de cambio real ajustado por lo mencionado habría sido un 60% más alto al spot.



1 La inflación promedio anual (exceptuando la hiperinflación de 1989 y el período de convertibilidad) desde 1945 a la actualidad resulta del 40%.  
 2 Relación laboral no registrada ante la Administración Federal de Ingresos Públicos.  
 3 En vistas de un dólar norteamericano 'libre' (mecanismo de ahorro de la sociedad argentina) encarecido en términos reales.  
 4 Respecto al precio promedio de diciembre de 2021.  
 5 Y un 16% por encima del promedio 2003-2022 (período en que los términos de intercambio comienzan a despegar para Argentina).

# Argentina

Habiendo considerado esto, Argentina ha desperdiciado una oportunidad histórica de tomar ganancias de esta externalidad. En lugar de recapitalizar a su deteriorado Banco Central, esta ganancia por precio fue interpretada por los hacedores de política como un margen para atrasar el tipo de cambio (-15% entre febrero y octubre de 2022), similar a lo ocurrido durante 2012.

Como resultado, la autoridad monetaria no pudo incrementar sus reservas netas por encima del desembolso de capital aportado por el Fondo Monetario Internacional. En resumen, podría pensarse que la política argentina acarrea a lo largo de los años **dos grandes vicios**. El primero es la **incapacidad de comprometerse con políticas macroeconómicas saludables y sostenibles**, pese a que ello vaya en dirección contraria a lo que es redituable políticamente.

En segundo lugar, la **utilización del tipo de cambio como instrumento de redistribución del ingreso**, rompiendo con el sistema de precios y su función de asignación eficiente de recursos.

### III. FORTALEZAS DE ARGENTINA

Aún a pesar de las dificultades macroeconómicas manifiestas, la Argentina presenta nítidos determinantes estructurales que le otorgan **competitividad internacional y una genuina posibilidad de generación de divisas**. Durante el 2022 la Argentina continuaba incrementando su exportación de servicios basados en conocimiento, incluso por encima de los niveles prepandemia, los cuales ya mostraban una tendencia creciente en el tiempo (exportaciones por USD 2.000 millones en el segundo trimestre de 2022). Si bien este valor se materializa por el impulso de los sectores de servicios empresariales e informáticos, la Argentina presenta notables ventajas comparativas en otros segmentos del conocimiento (las llamadas industrias creativas, culturales y recreativas, por ejemplo) donde también ocupa un rol protagónico en el segmento de los países en desarrollo.

Por su parte, la Argentina presenta importantes oportunidades en la **industria hidrocarburífera**, particularmente con la explotación del yacimiento no convencional de Vaca Muerta, más aún frente a las señales de aliento tras la potencial corrección tarifaria y a un cambio integral en los esquemas de políticas, precios e incentivos. No obstante, también hace lo propio en proyectos y estrategias de **descarbonización de la economía y de transición energética**, tanto con el auge en fuentes de energía alternativa y limpia (sólo en la licitación de 2023 se recibieron más de 200 proyectos por más de USD 2.000 millones) como en la producción de reactores nucleares modulares para la provisión de energía nuclear.

### IV. TENDENCIAS EN 2024

Ante el crecimiento (y finalmente **victoria**) de un candidato presidencial que **se autoproclama como libertario-anarcocapitalista**, el eje de la discusión pública se movió a la centro derecha, en una sociedad acostumbrada a décadas de gobiernos de centro izquierda.

En ese sentido, los tres principales candidatos presidenciales de diversas fuerzas (centro izquierda, centro y derecha) abogaban por el equilibrio presupuestario y la importancia de una consolidación fiscal. Este discurso fuera desestimado una década atrás (mayormente dominado por un abordaje multicausal de la inflación con mayor protagonismo del clivaje distributivo en la formación de precios), y mucho menos hubiese ocupado las primeras planas durante una campaña electoral.

Entre los aspectos más destacables, la **nueva gestión** apunta a un saneamiento de las cuentas fiscales (Tesoro) y cuasi-fiscales (Banco Central), una reforma tributaria que permita simplificar los más de 130 tributos y tasas con los que opera la economía, una mayor apertura comercial y desregulación de la economía, una fuerte corrección de precios relativos principalmente motorizada por la actualización de los servicios públicos y una modernización de la regulación laboral.

No obstante, encuentra una **debilidad inherente a su estructura** (la “anti-política”) que es la **falta de lazos políticos y parlamentarios** para implementar una profunda batería de reformas, las cuales en su amplia mayoría requieren la aprobación del Congreso Nacional.

En tanto, la tendencia para los próximos años parece ser una **Argentina más insertada en el mundo**, con un mayor orden fiscal, pero **con tensiones sociales** que, a priori, lucen difíciles de administrar, especialmente ante la falta de apoyo de grupos de poder que operan como barreras de contención.

#### Autores

Centro de Estudios para la Recuperación Argentina de la Facultad de Ciencias Económicas (Universidad de Buenos Aires)

# Colombia

## OPORTUNIDADES PARA COLOMBIA EN EL 2024 “UNA MIRADA MACROECONÓMICA”

Colombia ha experimentado una transformación macroeconómica en las últimas décadas, evidenciada principalmente en el comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB) y la inflación, factores que han generado oportunidades para implementar reformas y políticas para **impulsar un crecimiento económico sostenible, competitivo y de inclusión social**.

A continuación, se describe el contexto macroeconómico en Colombia del 2020 al 2023 con los indicadores de referencia, se presentan las oportunidades y la conclusión de la encrucijada para el 2024.

### Contexto Macroeconómico Colombiano

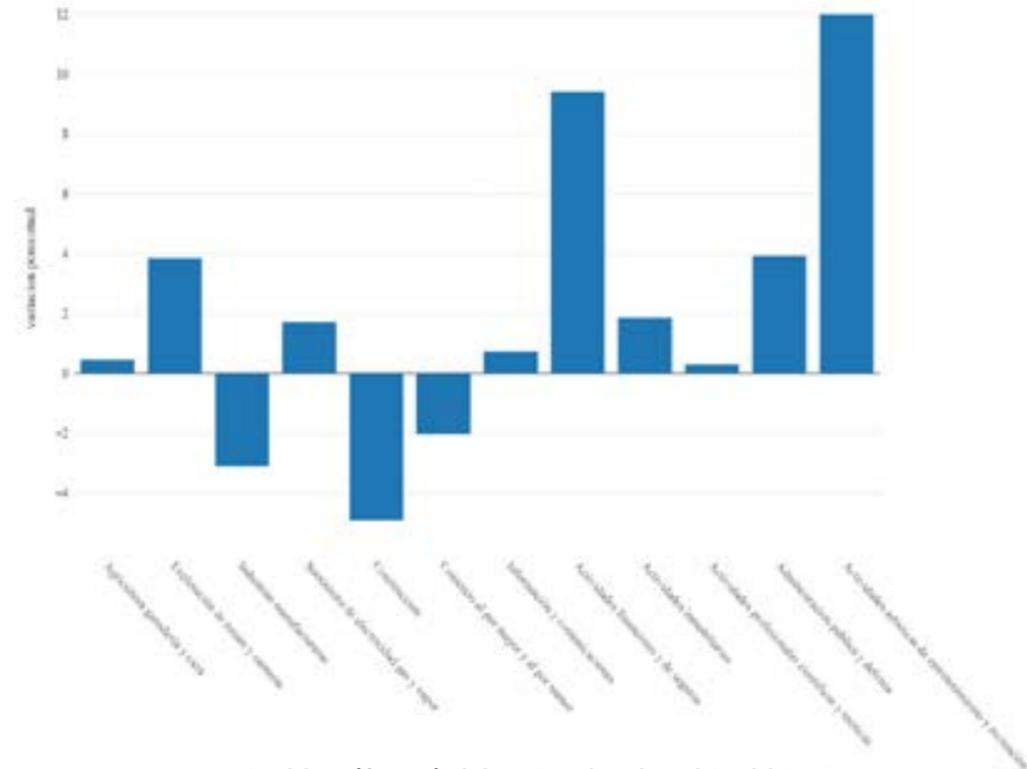
De acuerdo con el **Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)**, el PIB en el 2020 registró, a precios constantes (con año base 2015), un decrecimiento del 7.5%, producto de la pandemia (COVID19), alineado a las tendencias globales de decrecimiento económico por medidas tales como las restricciones a la movilidad y los eventos con aforos numerosos, así como, el cierre de rutas comerciales a nivel global.

Una vez se redujeron los efectos de la pandemia, el ciclo económico en Colombia superó la etapa de recesión y transitó hacia una etapa de crecimiento económico, donde el promedio de la variación porcentual incrementó el PIB anual para el 2021 en un 10.7%, retomando la operatividad de diversos sectores económicos tales como las actividades artísticas de entretenimiento y recreación representando una variación del 37.1% (anual en promedio), el comercio al por mayor y menor de vehículos automotores con un 23.7% (anual en promedio) y la industria manufacturera con un 15.8% (anual en promedio).

Para el 2022, el crecimiento económico analizado desde el PIB a precios constantes, registró un descenso en promedio del 7.5% anual, abanderado nuevamente por las actividades artísticas de entretenimiento y recreación con un promedio anual del 39.8%, seguido del sector de información y comunicaciones con un 14.6% (en promedio anual).

**En el 2023 se evidenció un decrecimiento del PIB** a precios constantes registrando una variación en promedio del 1.1% y aunque el sector de actividades artísticas y culturales representó una variación promedio anual del 12%, sectores como la construcción y la industria manufacturera, influenciados por variables endógenas y exógenas, tuvieron como resultado un decrecimiento anual entre el 4.9% y el 3.1% para los periodos 2023 y 2024 respectivamente, lo cual puede apreciarse con mayor claridad en la siguiente gráfica.

**Ilustración 1 Variación del PIB Colombia 2023 a precios constantes por sectores económicos**



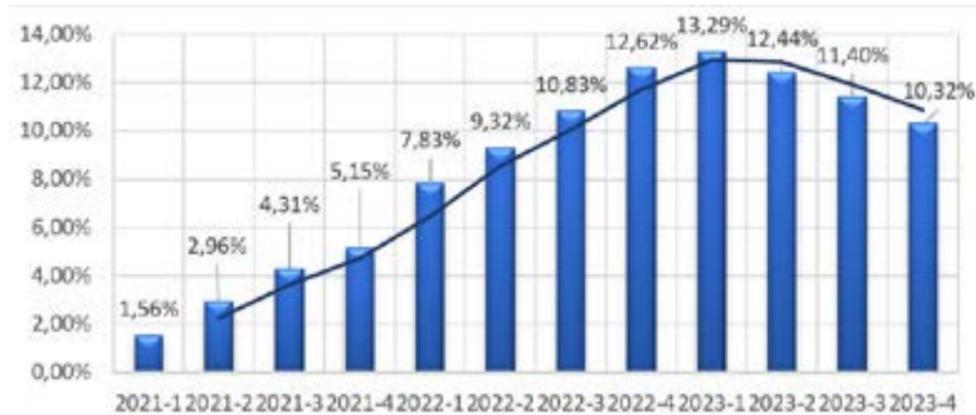
Fuente: Elaboración propia de los autores basada en datos del DANE 2023.

Ahora bien, en cuanto a la inflación, Colombia ha gestionado su política monetaria independiente al gobierno de turno (Artículo 371 de la Constitución Política de Colombia) y en sus funciones se establece el velar por la capacidad adquisitiva de la moneda (Artículo 373 de la Constitución Política de Colombia), desde el 2010 hasta la actualidad la Junta Directiva del Banco de la República ha mantenido como meta contar con una inflación entre el 3% y 4%; no obstante, desde el 2021 al incrementar el consumo de los hogares colombianos hizo que la inflación superara este límite, actualmente **para el cuarto trimestre del 2023 se registró una inflación del 10.15%** de acuerdo con datos del Banco de la República de Colombia<sup>1</sup> a continuación se presenta el promedio anual de la inflación.

<sup>1</sup> Para más información consultar: <https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/inflacion-total-y-meta#:~:text=Tasa%20actual%3A%2013%20%25>

# Colombia

**Ilustración 2 Variación anual inflación Colombia**



Fuente: Elaboración propia de los autores basada en datos del Banco de la República de Colombia 2023.

El gráfico evidencia el aumento sostenido y constante de la inflación para Colombia en el período 2021-1 al 2022-1, sin embargo, a partir del segundo trimestre del 2023 se evidencia un decrecimiento del 2,97%.

Lo anterior, ha conllevado a que **las decisiones de la Junta Directiva del Banco de la República resulten contractivas en materia de política monetaria**, con la finalidad de reducir dichos niveles de inflación y favorecer la capacidad adquisitiva del peso colombiano. Así las cosas, la Junta Directiva del Banco Central incrementó la tasa de interés sobre el 13% (siendo la tasa más elevada en las últimas dos décadas), con la finalidad de reducir el nivel de consumo y propender por un equilibrio entre la oferta y la demanda agregada, reaccionando al decrecimiento afrontado en la producción de bienes y servicios en Colombia para el 2023.

Según los registros de importación presentados a la DIAN en octubre de 2023, las importaciones alcanzaron un valor de US\$5.375,7 millones CIF, mostrando una reducción del 12,3% en comparación con el mismo mes en el 2022. Esta disminución se debió principalmente a la caída del 14,9% en el sector de Manufacturas (DANE. 2023).

## Oportunidades para Colombia en el 2024

El Banco de la República de Colombia **prevé un crecimiento económico del 0.2% para el 2024**; un panorama moderado que responde a las políticas establecidas por el Gobierno Nacional y que requerirán de una mayor ejecución por parte del sector público.

(50% del gasto público aprobado en 2023 no fue ejecutado)<sup>2</sup>. Por su parte, desde el Ministerio de Hacienda manifiestan que las proyecciones de crecimiento del Gobierno Nacional se sitúan sobre él 1.8%. No obstante, parte de las oportunidades para el País es probable que provengan del contexto internacional, siendo las más significativas las siguientes:

- 1. Fortalecer el mercado de capitales:** desde el desarrollo de estrategias tales como la interoperabilidad en los sistemas de pago de bajo valor inmediatos (estrategia diseñada por el Banco de la República en el 2023) así como el fortalecimiento de los modelos de open finance.
- 2. Impulso al sector de la construcción:** para ello el gobierno en el 2024 ha asignado \$2,5 billones con la finalidad de que el sector de la construcción y obras civiles sea el impulsor de la reactivación económica. Lo anterior, espera generar empleo y desarrollo económico en varios sectores y en este sentido mejorar el acceso a la Vivienda de Interés Social. Con este fin, ha establecido nuevas líneas de crédito hipotecario, crédito para constructores y una innovadora modalidad de préstamo para las organizaciones comunitarias que llevarán a cabo mediante los proyectos titulados como Cambia Mi Casa.
- 3. Fomento al turismo:** Colombia recibió más de 20 nominaciones en los World Travel Awards 2023, obteniendo reconocimientos tales como principal destino de playa de América del Sur 2023, principal destino ecológico, principal destino de viajes para jóvenes de América del Sur 2023<sup>3</sup>. Según las estimaciones de la dirección de Análisis Sectorial y Promoción del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, se espera que el número de visitantes en cruceros aumente aproximadamente un 120%. Asimismo, se proyecta un aumento del 23% en el número de visitantes extranjeros y un 8% en el número de colombianos residentes en el exterior que retornan a la nación en su periodo vacacional.
- 4. Fortalecimiento de la Agricultura:** El gobierno con el proyecto del presupuesto general de la nación del 2024 entre varios elementos busca ajustar la inversión del año 2024 para obtener un crecimiento del 89% en agricultura comparado con el presupuesto de 2023. De acuerdo con Finagro, el reto estará enrutado hacia la apuesta de créditos agropecuarios estimados en 26 billones para el 2024, con la finalidad de acelerar la transformación productiva del sector agrícola<sup>4</sup>.

<sup>2</sup> <https://www.larepublica.co/economia/hay-nueve-sectores-que-han-ejecutado-menos-de-50-del-presupuesto-general-2023-3744964>

<sup>3</sup> Para más información: <https://www.worldtravelawards.com/profile-5185-procolombia>

<sup>4</sup> Para más información: <https://www.finagro.com.co/noticias/articulos/gobierno-del-cambio-colocara-hasta-26-billones-creditos-agropecuarios-acelerar-transformacion-del>

# Colombia

**5. Transición energética:** en el largo plazo se convierte en un modelo que puede transformar al país en un referente regional, pero a corto plazo, se evidencia la pertinencia hacia dos aristas, primero la transformación energética paulatina de los combustibles fósiles ya que de acuerdo con Tomás González, director del Centro Regional de Estudios de Energía (CREE) se hace relevante considerar el impacto en los impuestos al reemplazar los combustibles fósiles, porque el sector genera un ingreso tributario significativo, equivalente al 3,6 % del PIB o “casi el doble del recaudo anual de la reforma tributaria” aprobada el año pasado (2023) y por otra parte la inversión en investigación y desarrollo de nuevos modelos de combustibles fósiles que el mundo está demandando teniendo en cuenta el fraccionamiento de bloques regionales producto de las guerras establecidas por territorios en el escenario internacional.

## Conclusiones

Teniendo en cuenta el análisis realizado se puede afirmar que **el primer desafío que tiene Colombia es generar confianza en los agentes económicos para atraer inversión en el sector financiero y construcción**, fortaleciendo su marco fiscal y monetario, promoviendo políticas de finanzas públicas sostenibles, estabilidad de precios y un manejo prudente de la deuda.

Sumado a esto, el segundo desafío, propone lograr un **enfoque transdisciplinario entre la economía, política, innovación, sostenibilidad y competitividad** para lograr posicionarse en mercados locales, nacionales, regionales e internacionales generando una balanza comercial superavitaria.

Por último, el tercer desafío, se orienta al crecimiento económico generando **estrategias para incrementar la confianza y la participación en el mercado de capitales, la transición energética paulatina, acompañada del fortalecimiento de la agricultura** desde la perspectiva de la propiedad de la tierra y el proceso de producción en un mundo digitalizado, tecnificado y sostenible; así como el turismo, las actividades artísticas de entretenimiento y recreación. Sin lugar a duda estos componentes determinarán la ruta de trabajo del país para este 2024.

## Bibliografía

Banco Mundial. (2023). Informe anual 2023. <https://www.bancomundial.org/es/about/annual-report>

Banco de la República. (2023). Inflación total y meta. <https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/inflacion-total-y-meta>

DANE. (2023). Producto Interno Bruto año 2023 <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

DANE. (2023). Importaciones año 2023 <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-internacional/importaciones>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (sf). Cifras de turismo excepcionales. <https://www.mincit.gov.co/prensa/noticias/turismo/cifras-de-turismo-excepcionales-en-temporada-fin-de-ano>

## Autores

### Fernando A. Téllez M

Decano Facultad de Ciencias Administrativas, Económicas, Financieras.

### July Alexandra Villalba Rodríguez

Directora de Programa Finanzas y Negocios Internacionales

### Camilo Andrés Martínez Delgado

Docente- Investigador Programa Finanzas y Negocios Internacionales

<sup>1</sup> Para más información consultar: <https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/inflacion-total-y-meta#:~:text=Tasa%20actual%3A%2013%20%25>

# Costa Rica

## Estrategia comercial en Costa Rica, actualidad y tendencias

A inicios de 1980, la economía costarricense se embarca en una serie de transformaciones estructurales que tuvieron como hoja de ruta una **mayor apertura con el resto del mundo**. Este cambio de rumbo se da a raíz del agotamiento del modelo de desarrollo anterior, la **sustitución de importaciones**, y una crisis de **deuda externa** que hace necesaria la transformación de la economía hacia la apertura comercial y el lograr ampliar la oferta de bienes y servicios exportables. No obstante, en los últimos 25 años es la **atracción de inversión extranjera directa** (IED) la que ha tomado la batuta, la cual tiene punto de inicio la entrada en operación de la transnacional INTEL. Este hecho marca un antes y un después en la **diversificación de las exportaciones**, sobre todo de actividades establecidas en Zonas Francas que reciben una serie de beneficios e incentivos fiscales.

Dado lo anterior, la estructura exportable de Costa Rica se transforma desde los **productos primarios** hacia aquellos en donde predomina **la manufactura de alta tecnología**, seguido de los servicios informáticos e información y los ingresos por turismo (Padilla y Alvarado, 2014). La actividad exportadora ha tomado ventaja de aquellos regímenes pensados para fomentar las exportaciones en la forma de zonas francas y de perfeccionamiento activo, siendo estos regímenes los que más contribuyen a las exportaciones totales, en detrimento del régimen definitivo que es donde se ubican aquellas empresas que no tienen beneficios fiscales.

En el gráfico 1, se puede observar las tasas de crecimiento de ambos regímenes, en la cual se resalta el diferente desempeño en las tasas de crecimiento de los regímenes de zonas francas, que incluso crecieron durante el periodo de la pandemia del COVID. Lo anterior es explicado por la capacidad de resiliencia del sector, el reforzamiento de buenas prácticas, la diversificación de destinos y medios de transporte e innovación en canales de venta (CINDE, 2021).



Fuente: Elaboración propia con datos de Banco Central de Costa Rica y Dirección General de Aduanas.

## Situación Actual

Desde la perspectiva global el entorno se ha mostrado con varios **focos de incertidumbre** que no se deben ignorar. Al igual que el resto del mundo, Costa Rica continúa recuperándose de los efectos de la pandemia del COVID, la invasión de Rusia a Ucrania y el aumento de la inflación en el mundo. Producto de lo anterior, el crecimiento mundial para el 2023 se ha desacelerado. Sin embargo, en el futuro cercano hay dos situaciones que todavía generan incertidumbre, que tiene que ver con la **evolución del conflicto entre Israel y Palestina**, así como los **elevados niveles de deuda**, especialmente Estados Unidos, que de alguna manera pueden manifestarse en crisis de deuda con consecuencias muy serias para la economía mundial.

Ante un entorno en donde la actividad económica se desacelera, la **economía costarricense ha mostrado un notable crecimiento de su producto interno bruto**, estimado en 5,0% para 2023 según cifras del Banco Central de Costa Rica (2023). Este crecimiento ha sido impulsado principalmente por la demanda externa. Lo anterior es significativo, ya que como se puede ver en el Cuadro 1, la economía depende enormemente de la demanda de Estados Unidos, siendo este país el principal destino de las exportaciones costarricenses. Dado esto, el país se verá afectado por la situación coyuntura de la economía estadounidense, sobre todo ante la continuidad de las políticas monetarias restrictivas y los problemas de Deuda que aquejan dicho país.

**CUADRO 1**  
**EXPORTACIONES FOB TOTALES, POR PAÍS**  
**CIFRAS ACUMULADAS A OCTUBRE EN MILLONES DE DÓLARES Y PORCENTAJES**

REGIÓN		
<b>TOTAL EXPORTACIONES</b>	15 134,81	100,00%
ESTADOS UNIDOS	6 844,38	45,22%
PAÍSES BAJOS	1 224,12	8,09%
GUATEMALA	730,38	4,83%
BÉLGICA-LUXEMBURGO	711,58	4,70%
NICARAGUA	580,19	3,83%
PANAMÁ	516,67	3,41%
HONDURAS	509,98	3,37%
EL SALVADOR	385,02	2,54%
CHINA-TAIWAN	380,76	2,52%
JAPÓN	327,98	2,17%

Fuente: Elaboración propia con datos de Banco Central de Costa Rica y Dirección General de Aduanas.

# Costa Rica

## Tendencias 2024

Durante la Pandemia del COVID se presentaron una serie de retos a nivel nacional y organizacional los cuales tuvieron como consecuencia cambios en la educación, el trabajo y la sociedad en general. Consecuencia de ello, Costa Rica, como muchos países, tuvo que **aumentar su Deuda Pública** con tal de hacer frente a dichos problemas. No obstante, una serie de **reformas fiscales** le permite al país poder reducir los porcentajes de Deuda, que se espera disminuyan en los siguientes años.

Por otra parte, la pandemia de COVID ha estimulado la aparición de nuevas herramientas y técnicas que han beneficiado el ambiente laboral y la organización de la producción.

En este sentido, varios informes sobre competitividad han resaltado **la fortaleza institucional, el respeto al medio ambiente y la capacidad de atracción de inversión extranjera** como fuentes del éxito de Costa Rica. Por ejemplo, Costa Rica se sitúa en el **puesto 28 según el Índice de Competitividad Internacional**, índice que mide la capacidad que tienen las economías nacionales para generar, atraer y retener talento e inversión (Índice Mexicano para la Competitividad, 2022).

El informe muestra que el manejo sostenible del medio ambiente, así como el aprovechamiento de las relaciones internacionales como las principales fortalezas del país. Por otra parte, se califica el sistema político como el de mejor nota para América Latina, al contar con legitimidad democrática, transparencia y respeto por los derechos y libertades individuales.

Considerando estos índices, no es de extrañar el buen desempeño de los **flujos de Inversión Extranjera Directa (IED)** que han ingresado a Costa Rica. La IED se ha orientado sobre todo en la búsqueda de eficiencia. Para este tipo de inversión, el atractivo es el de poder contar con disponibilidad de mano de obra calificada de bajo costo en relación con sus productividad. De tal manera que el 76,5% de los flujos recibidos durante el periodo 2018-2022 han sido aportados por empresas que buscan la eficiencia, generando **empleos de calidad y la mejora de la productividad laboral del país** (Zolezzi, 2023). El éxito de esta política de desarrollo es tan efectivo, a tal grado que Costa Rica ocupa el primer lugar entre los países que más atraen IED en relación con el tamaño de su economía, representando un 12,7% de su Producto Interno Bruto para el 2022 (fDi Intelligence, 2023).

No obstante, Costa Rica enfrenta el reto de reducir **las brechas de productividad entre los sectores que exportan y aquellos que se dedican al mercado local**, dado que las ganancias del comercio se concentran en el conjunto específico de empresas establecidas en zona franca que en su mayoría se encuentran en la región central del país.

## Autores

**Msc. Marco A. Zúñiga Gómez**

Profesor de Economía Universidad San Marcos

## Referencias bibliográficas

- Banco Central de Costa Rica. (2023). Informe de política monetarias. San Jose: BCCR.
- Coalición de Iniciativas para el Desarrollo, CINDE. (1 de Febrero, 2021). Costa Rica: una dinámica plataforma de exportaciones en la pandemia. Noticias CINDE. <https://www.cinde.org>.
- fDi Intelligence (2023). Costa Rica again tops list of FDI overachievers. <https://www.fdiintelligence.com/content/data-trends/costa-rica-again-tops-list-of-fdi-overachievers-82539>
- Instituto Mexicano para la Competitividad. (2022). Índice de Competitividad Internacional 2022. CDMX: Instituto Mexicano para la Competitividad
- Padilla, R. y Alvarado J. (2014). Desempeño exportador y heterogeneidad estructural en Costa Rica. Programa Estado de la Nación. San José C.R. : PEN.
- Zolezzi, S (2023). La inversión extranjera no llega sola a Costa Rica. Delfino. <https://delfino.cr/2023/08/la-inversion-extranjera-no-llega-sola-a-costa-rica>

# Ecuador

## Situación actual

Ecuador ha experimentado **cambios significativos en los últimos tres meses del año**, alterando las expectativas para el cierre de 2023. Problemas relacionados con la seguridad, cortes eléctricos y un cambio de gobierno están impactando directamente en la economía del país. A pesar de las proyecciones iniciales de crecimiento del 3,1% para 2023, con la expectativa de que el consumo de los hogares se mantuviera y que las exportaciones continuaran su crecimiento exponencial, **las estimaciones se ajustaron a la baja en un 1,5% al cierre de noviembre**.

Los cortes eléctricos, con una duración de dos horas diarias, están generando pérdidas significativas para el sector comercial, estimadas en \$18 millones por cada hora de interrupción. La preocupación en el sector empresarial radica en la **falta de una solución a corto plazo que permita establecer una programación de trabajo sin afectar la producción**. La incertidumbre en torno a esta problemática se suma a los desafíos económicos actuales y plantea interrogantes sobre la viabilidad de mantener un ritmo de producción sostenible en el futuro cercano.

Por último, existe preocupación por la **inseguridad** que vive el país este 2023 el Ecuador cerrará con un 40% más de muertes violetas que en el 2022. Según la encuesta de la Cámara de Comercio de Quito el 25% de los negocios han sido víctimas de la delincuencia en el último año. Además, es importante señalar que no solo afecta la ventas internas, las exportaciones son víctimas no solo son los robos, también es la contaminación de sus contenedores. USD 1 millón diarios en medidas de seguridad como tecnologías de vigilancia, monitoreo y análisis de datos para anticiparse y responder a posibles amenazas.

## Repercusiones de los problemas bélicos para el Ecuador

Tras el inicio de la **guerra (Rusia - Ucrania)**, el impacto en el comercio de la región se vio matizado principalmente en el corto plazo por el alza en los precios de ciertos alimentos (productos básicos) y la energía (petróleo, gas y carbón). Sin embargo, el bloqueo de las rutas comerciales de ambos países, y los efectos de las sanciones económicas a Rusia, se sintieron en el Ecuador, representando -principalmente- **costos logísticos no contemplados**, renegociación de precios, relocalización de nuevos destinos y hasta riesgos de no recibir los pagos por las exportaciones ecuatorianas a Rusia. Así mismo, aunque al inicio el aprovisionamiento de "Fertilizantes" hacia Ecuador tuvo su impacto, éste fue superado en el tiempo, demostrando que las repercusiones directas del conflicto fueron limitadas.

Desde un punto de vista más conservador, la guerra puede ser vista también como un llamado e incentivo para **promover la modernización y la sostenibilidad de las cadenas de valor agroexportadoras**, que demostraron solidez ante este escenario geopolítico - económico disruptivo.



Fuente: Banco Central del Ecuador

# Ecuador

## Fortalezas del país antes situación actual Crecimiento en ventas

Un punto a destacar de la economía ecuatoriana ha sido la **recuperación de las ventas desde el año 2020**, el crecimiento para el 2022 fue de 14,1% entendido como un efecto rebote post pandemia. Ahora si se analiza el **2023 el crecimiento es positivo**, aunque no como los otros años mostrando un crecimiento más moderado que está en el 4% hasta octubre de 2023. La recuperación de las ventas en los últimos años ha permitido que el empleo también muestra señales de mejora desde la pandemia.



Fuente: Banco Central del Ecuador

Las **ventas locales<sup>1</sup>** acumuladas entre Enero – Octubre muestran una recuperación frente a la Emergencia Sanitaria del COVID 19, no obstante, presentan una **clara desaceleración** en los últimos años.



La desaceleración previamente mencionada se puede visualizar de mejor manera con el comportamiento mensual de las ventas. Donde observamos que el decrecimiento de los últimos 3 meses, con una tasa promedio de 1,6% menos de ventas que en 2022 ha jugado un papel muy importante en la desaceleración presentada hasta la fecha. Ahora bien, si desagregamos por tipo de contribuyente, quienes se han visto más perjudicados han sido las personas naturales, considerando su constante disminución de ventas en el presente año.

## Proyección de cierre de ventas



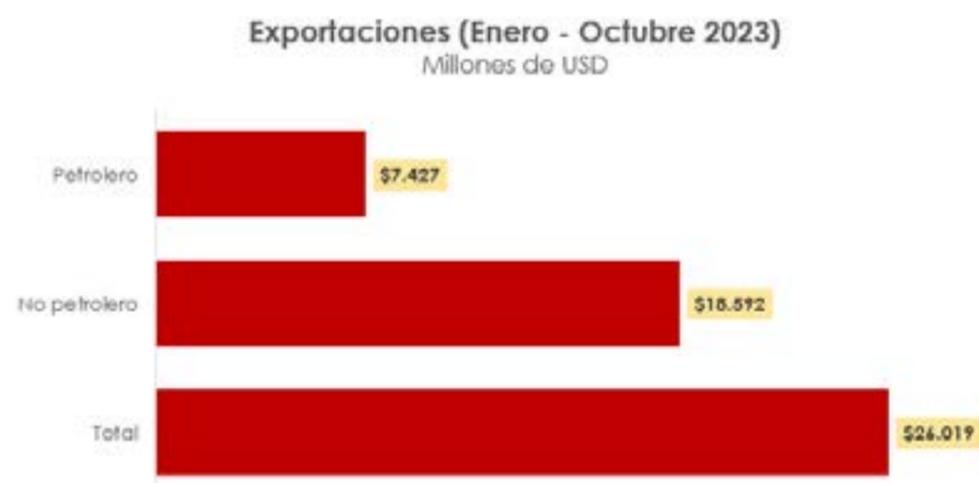
Se espera un crecimiento de 1,3% de las ventas internas totales para 2023, en consonancia con la desaceleración presentada a lo largo del año. Lo cual se explica por el decrecimiento presentado en el tercer trimestre y un cuarto trimestre que inicia de la misma manera.

<sup>1</sup> Incluye ventas locales gravadas al 12% y 0%, sin incluir exportaciones

# Ecuador

## Exportaciones

A pesar del crecimiento de 5,5% de las exportaciones no petroleras durante el periodo de Enero – Octubre 2023, las **exportaciones totales han caído un 5,3% en relación a 2022**, lo cual dentro de varios factores se debe al cierre del bloque petrolero ITT. Por tal motivo, las exportaciones petroleras, alcanzaron un valor de \$7.427 millones (FOB), durante el periodo mencionado, disminuyendo un importante 24,7% frente al año pasado.



## Tendencias 2024

Las **proyecciones de crecimiento económico para Ecuador se sitúan en un modesto 0,8%, reflejando así un panorama económico menos optimista**. Las preocupaciones surgen debido a desafíos en la gestión fiscal gubernamental, generando incertidumbre sobre la capacidad para hacer frente a las obligaciones con los acreedores, especialmente con un nuevo gobierno que busca regularizar su situación financiera.

El gobierno actual ha respondido a esta situación presentando una **nueva ley de reforma tributaria**, orientada a estimular la inversión y generar nuevos ingresos fiscales. La estrategia del nuevo gobierno se centra en **atraer inversiones a través de Zonas Francas**, con el objetivo de impulsar la producción y la creación de empleo. Ante la limitada capacidad de inversión estatal, se prevé que el sector privado desempeñe un papel crucial en el impulso económico hacia el 2024.

Un **aspecto crucial para el próximo año será abordar la problemática de la inseguridad**, que impacta directamente a la sociedad y al sector privado. El nuevo gobierno tiene previsto presentar su “Plan Fénix” con el objetivo de encontrar soluciones efectivas a este desafío nacional.

Finalmente, **se espera que se resuelva la problemática energética**, evitando así que se convierta en un obstáculo adicional que limite la producción, la inversión y la generación de empleo necesarios para el desarrollo del país.

### Autor

**Luis Naranjo Cabezas**

Jefe de Análisis Económico, Comercio Exterior y Proyectos

# Panamá

## Situación actual económica de Panamá

Panamá ha construido su desarrollo económico sobre la banca, el sector logístico y la fuerza comercial de puertos y aeropuertos. A pesar de ser áreas clave para entender el crecimiento del país, es todavía necesario fortalecer los puntos débiles de su economía. Para proyectar un crecimiento más exponencial y enriquecedor para el PIB, el país aún ha de trabajar en las exportaciones a través de incentivos y en reforzar la industria hasta llegar a niveles que permitan ser competitivos.

A raíz de todos los acontecimientos, se ha despertado una duda sobre la situación económica, lo que genera **dudas sobre el futuro de crecimiento del país**, a pesar que se ha reactivado el sector **comercial no** se puede decir que los números sean positivos y que la recuperación será rápida. Para algunos economistas esto no será positivo y tomará tiempo, otros expertos señalan que Panamá ha logrado cambiar la ruta a través de un plan de crecimiento y enfoque en sectores de la economía que son importantes.

## Posibles repercusiones en Panamá provocadas por los enfrentamientos bélicos de Ucrania y Oriente Medio y por la nueva situación política del país.

Otro de los factores que afectan es la **importación de combustible** como un recurso que se utiliza con mayor frecuencia. **La guerra que se da entre estas naciones** impacta negativamente en los **precios**, toda esta tensión que se viene dando por el conflicto y la **reducción de las exportaciones del Gas Natural Licuado** puede causar un efecto en el flujo del tráfico por el canal debilitando así esa parte de la economía global por la búsqueda de alternativas y relocalización de los envíos.

Si bien es cierto la guerra que se ha dado entre Rusia y Ucrania ha tenido algunas repercusiones que han impactado el comercio internacional en otros países, tenemos que señalar que Panamá no ha sufrido una crisis directa a raíz de estas situaciones que se vienen dando en estas partes del mundo. Esto prueba que el recordé de la operación del canal como referencia se dio en el 2021 lo que representó una fuente de ingresos importante que formaron parte del proceso de transporte y logística.

Una de las repercusiones que se han podido dar por el estilo de las operaciones financieras con las que cuenta Panamá es la **sanción a bancos y empresas que son de origen rusas**, mucho más por las exigencias acorde a las regulaciones exigidas en el marco de la normativa internacional sobre la información de uso y beneficio de las cuentas que permita evitar el lavado de dinero, de no cumplirse de manera obligatoria se pudiese interpretar como lavado de activos, a lo que Panamá ha hecho grandes luchas para evitar en lisas grises o salir de ellas.

## Fortalezas de Panamá ante la situación actual

Panamá es un centro de negocios y un país en donde **la logística es parte de su ADN, gracias a la cercanía portuaria**. Se trata de una ruta de tránsito que nos convierte en un punto de conexión importante y nos permite crecer de manera rápida. A consecuencia del cambio climático, los niveles de precipitaciones en Panamá son considerablemente más bajos que hace años. Esto conlleva que el país esté en **alerta debido al bajo nivel de sus embalses**, que suministran agua a esta ruta interoceánica. Esto implica realizar ajustes máximos en los calados de las naves sin perder la competitividad de la ruta, especialmente ante las proyecciones que indican que tendremos el segundo año más seco en la historia del país.

Si bien es cierto, las amenazas como el cambio climático no se pueden controlar de manera inmediata, se deben buscar **alternativas viables** que permitan mitigar sus efectos y que el país siga en esa ruta de crecimiento económico exponencial con la buena gestión de toma de decisiones. Sin perder de vista que adicional a este escenario se cuenta con el Hub marítimo que abarca 180 rutas que impactan en 1,920 puertos y 170 países, por lo que se puede ver la importancia que tiene este sector en la economía, lo que convierte a esta ruta en una zona de carga y de destino, sin contar con los cinco principales puertos que ofrecen servicio a los grandes buques con gran calado para el repositorio de sus contenedores.

Panamá es un **país geoestratégico**, desde los inicios de la historia de la república así se ha posicionado, dándole ese valor por su centralidad, generando un nivel de servicio con altos estándares de calidad y manejo cumpliendo así, con las normas internacionales y manteniendo su reputación dentro del mercado global. El **sector logístico** es otro de los pilares que aporta un porcentaje significativo al PIB del país, se debe aprovechar la posición geográfica a raíz de toda la relocalización de las cadenas globales en lo que representa la producción que permita el posicionarnos estratégico en todo el continente a través de las llamadas cadenas de valor, captando en un porcentaje significativo las importaciones que se puedan dar hacia los Estados Unidos a través de centro de distribución y conexión.

## Tendencias 2024 a nivel estratégico y económico en Panamá

Algunas estrategias se han desarrollado para lograr que Panamá siga siendo un país competitivo y que esto traiga de la mano el desarrollo anhelado que busca el país, apostándole a una economía mucho más sostenible, involucrando a todos los sectores de la sociedad que juegan un papel importante en el crecimiento de toda la región, esto debe impulsar la atracción de nuevos inversionistas.

Panamá apunta a un **plan de desarrollo Visión 2050**. Su enfoque sectorizado permite que distintos lugares del país encuentren un potencial de inversión que **reduzca la migración de la mano de obra de las zonas rurales a la Ciudad**, que por lo general es un fenómeno que se da en los países en vías de desarrollo por no contar con un plan estratégico que les permita aprovechar los recursos locales con los que se cuenta.

El desarrollo económico del país debe enfocarse en los pilares **negocios, la logística, la salud, I+D, seguridad y turismo**, importantes en el desarrollo de la economía ya que hacen al país más competitivo dentro de la región como parte de un enfoque global que permitirá ser más estratégicos y previsores de situaciones adversas.

## Autor

**Jorge Luis Aizprúa Tejada**

Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Financieras Universidad del Istmo - Panamá

## Reflexiones y perspectivas económicas de la República Dominicana 2000-2023 y 2024-2030

Preámbulo: Partiendo de la historia, se puede establecer que **hasta la década de los años 1980** la economía dominicana mostraba una situación de subsistencia donde el principal commodity era la **industria azucarera y la producción minera** con un desarrollo en situaciones muy cuestionadas y especiales. A partir de la **década del 1990 y las posteriores**, el país transito en dirección a una **apertura** e implementación de diversas políticas económicas y con **grandes reformas tributarias y sociales** como las leyes 11-92, 14-93, 146-00, laborales 16-92 y de comercio exterior como la ley de Zona Franca 8-90 y de inversión extranjera 16-95, continuando este ritmo en las siguientes dos décadas 2000-2010 y 2010-2020, con las leyes para el desarrollo turístico 158-01, desarrollo fronterizo 28-01, propiedad intelectual 20-00, seguridad social 87-01, en la presente década las nuevas leyes de aduanas 168-21 y Derecho Marítimo 5-23, han incidido significativamente en los niveles de modernización del estado y el crecimiento y desarrollo del país su para su posicionamiento en la actualidad en la región de Centro América y el Caribe e incluso en el continente.

La República Dominicana en la actualidad es un país con una **economía abierta, que depende en gran medida del comercio exterior y de los servicios donde se destaca considerablemente el turismo**. En 2022, el intercambio comercial de mercancías totalizó USD43,436.6 millones, lo que representó el 42.6% del PIB corriente.

Durante los últimos 25 años, la República Dominicana (RD) ha experimentado un notable período de sólido crecimiento económico. La economía creció 5,3%, en promedio, entre los años 2000 y 2019, principalmente, impulsada por una rápida acumulación de capital y consumo privado. Durante este periodo ha estado entre las principales economías de la región de mayor crecimiento sostenible en el tiempo. **Este crecimiento es notable en el comercio exterior e interno, las infraestructuras, las industrias, inversión extranjera. Los servicios destacándose el turismo, la comunicación, transporte, bancarios, entre otros observables**. Durante el presente siglo XXI, la republica se ha mantenido siendo la mayor economía del caribe y entre la primera 10 u 11 de Centro América, compitiendo con Guatemala en el Top Ten. (10).

**La oportuna respuesta del gobierno durante la pandemia permitió una rápida recuperación, alcanzando un crecimiento del 12.3% en el 2021 (República Dominicana: Panorama General, 2022) La consolidación del sector turismo, el aumento de las remesas, el importante rol de la inversión extranjera directa,**

**así como de las zonas de libre comercio para fomentar las exportaciones, han ayudado a convertir la R.D. en la segunda economía de mayor crecimiento en la región durante la última década. Este notable desarrollo contribuye al objetivo de lograr una condición de país de alto ingreso para el 2030.**

Según el informe del Banco Central de la República Dominicana, estos son algunos de los efectos de la economía del país (Informe Economía Dominicana a junio de 2022)

- El crecimiento promedio interanual del IMAE se ubicó en 5.6 % para enero-junio de 2022.
- En julio de 2022, se incrementó la TPM en 50 puntos básicos, de 7.25 % anual a 7.75 % anual, para un aumento acumulado de 475 puntos básicos desde noviembre de 2021.
- La Inversión extranjera directa IED, alcanzó la suma de US\$1,870.9 millones entre enero y junio de 2022, para una expansión de 8.0 % respecto al mismo período de 2021.
- Las actividades generadoras de divisas favorecieron la estabilidad relativa del tipo de cambio, reflejada en una apreciación de la moneda local de 4.8 % al cierre de junio.
- Las reservas internacionales se ubicaron en torno a los US \$14,450 millones a junio de 2022, equivalentes a cerca de 13.3 % del PIB y unos seis meses de importaciones, superando las métricas recomendadas por el FMI.
- La tasa de desocupación abierta registró una disminución interanual de 2.4 puntos porcentuales, pasando de 7.6 % en abril-junio de 2021 a 5.2 % en igual trimestre del 2022.
- La ocupación total (incluyendo formales e informales) se incrementó en 169,309 trabajadores en abril-junio de 2022 con respecto al mismo periodo del año anterior, para alcanzar los 4,702,017 ocupados.
- En el 2023 Republica Dominicana primera vez alcanzo los diez millones de turistas (10,000,000).

En otro orden **el sector exportador dominicano se ha caracterizado por su dinamismo en los últimos años**. En 2022, las exportaciones de bienes y servicios totalizaron USD24,7 Durante los últimos 25 años, la República Dominicana (RD) ha experimentado un notable período de sólido crecimiento económico.

La economía creció 5,3%, en promedio, entre los años 2000 y 2019, principalmente, impulsada por una rápida acumulación de capital y consumo privado.

La oportuna respuesta del gobierno durante la pandemia permitió una rápida recuperación, alcanzando un crecimiento del 12.3% en el 2021 (República Dominicana: Panorama General, 2022) La consolidación del sector turismo, el aumento de las remesas, el importante rol de la inversión extranjera directa, así como de las zonas de libre comercio para fomentar las exportaciones, han

# República Dominicana

ayudado a convertir la RD en la segunda economía de mayor crecimiento en la región durante la última década. Este notable desarrollo contribuye al objetivo de lograr una condición de país de alto ingreso para el 2030.

**El sector importador dominicano también ha registrado un crecimiento importante en los últimos años.** En 2022, las importaciones de bienes y servicios totalizaron USD18,656.0 millones, lo que representó un crecimiento de 19.9% con respecto a 2021. Los principales productos importados fueron los combustibles, los bienes de consumo, las materias primas y los bienes de capital.

En general, **la situación del comercio exterior de la República Dominicana es positiva.** El país ha logrado mantener un crecimiento sostenido en sus exportaciones, a pesar de los desafíos globales, como la pandemia de COVID-19 y la guerra en Ucrania. **En el año 2020, en plena pandemia,** la republica **logró** que el sector Zona Franca no fuera tan afecto gracias al crecimiento de las exportaciones de los equipos médicos 9% durante la pandemia y otros productos de manufacturas relacionados con la salud y el Covid.

Es de consideración que los conflictos bélicos que se están librando en la actualidad, especialmente la guerra entre Rusia y Ucrania, están teniendo un impacto significativo en el comercio exterior de la República Dominicana.

En materia de exportaciones La República Dominicana exporta una amplia gama de productos a Rusia y Ucrania, entre los que se incluyen el Ron, el banano, el cacao y los cigarros. El valor de las exportaciones dominicanas a estos dos países representó el 0.8% del total de las exportaciones del país en 2022.

La guerra entre Rusia y Ucrania ha provocado una interrupción del comercio entre estos dos países y el resto del mundo. Esto ha tenido un impacto negativo en las exportaciones dominicanas a estos dos países.

La interrupción del comercio entre Rusia y Ucrania ha provocado una disminución de las exportaciones dominicanas de azúcar a este país.

En el caso del banano, Ucrania es el tercer destino de las exportaciones dominicanas de este producto. La interrupción del comercio entre Rusia y Ucrania también ha provocado una disminución de las exportaciones dominicanas de banano a este país.

## Productos Exportados por la República Dominicana hacia Ucrania periodo 2020 - 2022 (Valores en US\$)

Código del producto	Descripción del producto	República Dominicana exporta hacia Ucrania		
		Valor en 2020	Valor en 2021	Valor en 2022
TOTAL	TODOS LOS PRODUCTOS	198	988	525
24	Capítulo 24: tabaco y sustitutos fabricados del tabaco; productos, incluso que contengan nicotina	18	856	404
22	Bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre	65	87	67
64	Calzado, polainas y artículos análogos; partes de estos artículos	87	0	53

Fuente: Datos estadísticos INTRACEN

Como se puede observar que aunque los volúmenes de exportaciones e importaciones desde Rusia y Ucrania no representan porcentaje sobrediente en cuanto a los volúmenes totales de la economía dominicana, aun así son importantes de forma directa, además es necesario tomar en cuenta que todo fenómeno del grado que enfrentan Rusia y Ucrania inciden de forma directa a sus socios comerciales a todos los países de forma indirecta, debido a la cadena de distribución y comercialización mundial.

# República Dominicana

## Productos Importados por la República Dominicana desde Ucrania periodo 2020 - 2022 (Valores en US\$)

Código del producto	Descripción del producto	República Dominicana importa desde Ucrania		
		Valor en 2020	Valor en 2021	Valor en 2022
+ TOTAL	Todos los productos	92.310	325.964	62.883
+ 70	Vidrio y sus manufacturas	231	376	1040
+ 86	Vehículos y material para vías férreas o similares, y sus partes; aparatos mecánicos, incluso...	0	0	0
+ 87	Vehículos automóviles, tractores, velocípedos y demás vehículos terrestres, sus partes y accesorios	1	1	1
+ 59	Telas impregnadas, recubiertas, revestidas o estratificadas; artículos técnicos de materia...	0	0	0
+ 58	Tejidos especiales; superficies textiles con mechón insertado; encajes; tapicería; pasamanería...	0	0	0
+ 60	Tejidos de punto	0	0	0
+ 65	Sombreros, demás tocados y sus partes	0	6	0
+ 12	Semillas y frutos oleaginosos; semillas y frutos diversos, plantas industriales o medicinales; ...	0	6	0
+ 50	Seda	0	0	0
+ 25	Sal; azufre; tierras y piedras; yesos, cales y cementos	0	0	0

Fuente: De acuerdo con Trademap importaciones de República Dominicana desde Ucrania en valores US\$

A continuación, presentamos un cuadro demostrativo del flujo comercial de la República Dominicana

### REPÚBLICA DOMINICANA EXPORTACIONES TOTALES ENERO-NOVIEMBRE 2023 EN MILLONES DE DÓLARES VALORES FOB



## Impacto en las importaciones de la República Dominicana de los últimos años.

La República Dominicana importa una amplia gama de productos de Rusia y Ucrania, entre los que se incluyen el petróleo, los fertilizantes, los metales y el trigo. El valor de las importaciones dominicanas de estos dos países representó el 2.2% del total de las importaciones del país en 2022.

La guerra entre Rusia y Ucrania ha provocado un aumento de los precios de los productos energéticos, los fertilizantes, los metales y los alimentos. Esto ha tenido un impacto negativo en las importaciones dominicanas de estos productos.

En el caso del petróleo, por ejemplo, Rusia es el principal proveedor de petróleo de la República Dominicana. El aumento de los precios del petróleo ha provocado un aumento del costo de las importaciones dominicanas de este producto.

En el caso de los fertilizantes, Ucrania es el principal proveedor de fertilizantes de la República Dominicana. El aumento de los precios de los fertilizantes ha provocado un aumento del costo de las importaciones dominicanas de este producto. Las importaciones de la república dominicana representan la principal variable que afectan la balanza comercial, donde históricamente aun duplicado las exportaciones, afectando a la vez la balanza de pago. La cuota petrolera es la principal razón del alto volumen de importación e incidencia en la balanza comercial y de pago. Durante los años 2020 y 2021 la cuota petrolera tuvo reducción considerable por la pandemia, favoreciendo la tasa de cambio y otras variables.

## Impacto macroeconómico

El impacto de las guerras actuales en el comercio exterior de la República Dominicana está teniendo un impacto negativo en la economía del país.

La disminución de las exportaciones y el aumento de los costos de las importaciones están provocando una disminución de los ingresos y un aumento de los gastos del país. Esto está teniendo un impacto negativo en el crecimiento económico del país. En este orden es importante denotar la importancia que ha tenido para el desarrollo económico del país la Inversión Extranjera y es precisamente en este contexto que es necesario observar que República Dominicana en las últimas tres décadas ha venido suscribiendo diferentes appi y tlc, en la medida en que desde la década de los noventa y en consonancia con las políticas liberales de la época, el país dio un giro a su modelo económico, al pasar de una lógica proteccionista y de mercado cerrado a una donde se alentaba la inversión extranjera y la inclusión de la economía nacional en canales comerciales y financieros mundiales.

# República Dominicana

Tal necesidad de ingresar a nuevos mecanismos que alentarán la economía y el intercambio comercial de bienes y servicios Dominicanos en el exterior ha tenido como consecuencia **una reforma constitucional y la entrada en vigor acuerdos internacionales de inversión**. Ahora bien, teniendo en cuenta la importancia de tales instrumentos, la lógica económica, política y jurídica de los Estados exige que estos sean suscritos atendiendo a los intereses de los países en juego, lo cual significa la necesidad de contar con políticas internas, que, partiendo de una identificación de necesidades y de sectores que requiere fortalecer, defina las condiciones en las que se requiere que entre la inversión extranjera, tanto en cuanto a la protección que está dispuesta a dar a cambio de beneficios para su desarrollo (lo cual se hace a partir de la construcción propia de un modelo de APPI) como a las industrias, empresas o servicios que pretende desarrollar o que pretende restringir frente a esta inversión (lo cual se hace a partir de un análisis de la economía del país que permita proponer políticas públicas)

## Perspectivas y retos y estrategias económicas dominicana para los próximos años 2024-2030

Aunque organismos internacionales como la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Banco Mundial (BM) y el Fondo Monetario Internacional (FMI), pronostican un crecimiento económico promedio para América Latina estiman de un 2%, sin embargo, **el Banco Central de la República Dominicana proyecta para el 2024 un incremento de la economía dominicana de un 4.7%**, superando el 2.5% que se proyectó para el 2023. La inflación acumulada para el mismo periodo será de un 4.9%.

Presupuesto de ingresos y gastos públicos proyectado para el 2024 y aprobado por el congreso nacional de U\$ 23,655 Miles Millones para un 18.5% DEL PIB, el cual se proyecta de 127,865 miles de millones.

Los ingresos tributarios seguirán siendo el principal sostén del presupuesto nacional superando el 60%.

El pago de la deuda externa representara una cuota considerable de los egresos del presupuesto nacional.

Los subsidios y los planes sociales del gobierno representaran una cuota representativa de los egresos.

Existen expectativas positivas del crecimiento de la actividad turística, la incidencia de la inversión extranjera directa y el importante rol que han venido jugando las remesas internacionales durante los últimos años y el incremento de las exportaciones de zonas francas y los sectores minero y agrícola.

## Perspectivas y Estrategias a implementar para mantener al crecimiento económico sostenible de R.D., al 2024, al mediano y largo plazo 2024-2030-2040.

- Evitar que las **actividades proselitistas eleccionarias del 2024 afecten las actividades económicas** y generen costos que distorsionen los procesos productivos de la nación.
- Controlar los **niveles de deudas internas y externa** en relación al significativo porcentaje de más de un 60% del producto interno bruto que representan al 2023. Estableciendo estrategias de generación de ingresos estatales y políticas de pagos de las mismas.
- Analizar y controlar los **niveles de subsidios y planes sociales** y establecer estrategias que compensen dichos egresos y garanticen la mejora en la calidad de vida de los habitantes.
- Propuesta, desarrollo e implementación de una **reforma fiscal** en beneficio de todos los sectores productivos y que contribuya el crecimiento económico y bienestar sostenible en beneficio de todos los grupos de intereses de la sociedad dominicana.
- Implementar **políticas de incentivos financieras con bajas tasa de interés blanda y baja** para los sectores productivos y para el emprendimiento de negocios y para las facilidades de hacer negocios internos y en el contexto del comercio exterior, contribuyendo además al crecimiento sostenible de las exportaciones y mejora de la balanza comercial y de pago.
- Impetrar programas de investigación científicas sobre la explotación de los distintos recursos con los niveles de racionalidad y pertinencia en dirección al incremento de la producción el crecimiento y desarrollo del país.
- Implementar **programas de formación técnicos y profesionales** sustentados en la especialización de las distintas áreas productivas de bienes y servicios, para contar con el capital humano que exigen y requieren los distintos sectores de la economía y así contribuir a los niveles de competitividad del país en la región y a su vez mejorar el ingreso per cápita y el de los asalariados como móvil al desarrollo económico.
- **Reducir considerablemente el gasto publico excesivo** en nomina y en las actividades que desarrollan los sectores públicos y privados, donde en ocasiones funcionan mas como gastos que costos, restando al crecimiento económico y separando cada vez mas la brecha entre las clases baja, media baja, media y alta de la sociedad dominicana.

# República Dominicana

- Realizar todos los esfuerzos e implementar las estrategias necesarias para **mejorar las relaciones y conflictos con el vecino país de Haití** el cual representa el segundo socio comercial y trabajar firmemente con ayuda de organismos internacionales en la consecución del tratado de libre comercio TLC para que el comercio y tránsito de personas estén formalmente organizado y regularizado y permitan las garantías en las inversiones.
- La república dominicana debe **continuar con su política de apertura e integración económica** en la región y el mundo sustentada en los acuerdos y tratados comerciales, ya que los seis (6) TLCs puesto en vigencia en el presente siglo han contribuido considerablemente al crecimiento económico, sustentado en el incremento de las inversiones extranjeras directas IED, de las exportaciones e importaciones, la modernización y automatización de las instituciones que participan en el comercio exterior, especialmente la Dirección General de Aduanas, la Autoridad Portuaria, además de las operadoras portuarias y agencias navieras, consolidadoras y demás participantes.
- La posición geográfica, los recursos naturales, la cantidad de puertos marítimos, aeropuertos y la conexión fronteriza terrestre que posee la república dominicana constituyen una gran oportunidad para convertirse en el **HUB Logístico de la región de Centro América y el Caribe** y cercanía con los Estado Unidos de América y Sur América, así como la cantidad de acuerdos y tratados comerciales y el grado de hospitalidad y cantidad de habitaciones hoteleras son suficiente para alcanzar grandes objetivos.

## Autores

### Manuel J. Mercedes (Prof. Hugo)

Especialista en Negocios y Finanzas Internacionales. (Presidente de ADOPNIA)

### Dr. Ransís García Sabater

Experto en Comercio y Logística Internacional. (Secretario de Asuntos Internacionales de ADOPNIA)

# Agradecimientos

Estimada comunidad latinoamericana,

Nos complace enormemente expresar nuestro más sincero agradecimiento a los distinguidos representantes de los países latinoamericanos que han participado activamente en nuestro Informe de Reflexiones Económicas y Estratégicas 2024. Vuestra colaboración ha sido clave e invaluable para proporcionar una perspectiva enriquecedora y diversa sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta Latinoamérica en este nuevo año.

Desde **EUDE Business School** valoramos profundamente la colaboración internacional y la diversidad de perspectivas como elementos fundamentales para el crecimiento y la innovación. Más aún al tratarse de un territorio tan hermanado e imprescindible para nuestra institución como lo es Latinoamérica. Damos las gracias al Centro de Estudios para la Recuperación Argentina de la Universidad de Buenos Aires, a la Universidad San Marcos de Costa Rica, a la Facultad de Ciencias Administrativas y Financieras de la Universidad del Istmo de Panamá, a la asociación dominicana ADOPNIA y a la Fundación Universitaria del Área Andina. Además, agradecemos a título personal a todos los profesionales que han construido y redactado este informe.

Esperamos seguir trabajando de la mano con estas instituciones en iniciativas que enriquezcan y potencien el futuro de nuestros estudiantes, así como en la mejora del desarrollo económico y estratégico de regiones de Latinoamérica.



**Alvaro Dantart Pichart**

Director de Relaciones Internacionales EUDE Business School

## ENTIDADES COLABORADORAS





**EUDE**

EUROPEAN  
BUSINESS  
SCHOOL

ESCUELA EUROPEA DE DIRECCIÓN Y EMPRESA